

Campusutveckling vid Samhällsvetenskapliga fakulteten

Uppdragsgivare:	<i>Dekan vid Samhällsvetenskapliga Fakulteten Lunds universitet</i>
Ansvarig i linjen för projektet:	<i>Kanslichef vid Samhällsvetenskapliga Fakulteten Lunds universitet</i>
Projektledare:	<i>Robert Holmberg</i>
Projektid:	<i>Projektplanen revideras vid behov, dock senast 2027-06-30.</i>

Underskrift av uppdragsgivare

Innehåll

Inledning	2
Bakgrund.....	3
Campus Paradis, byggprojekt.....	3
Campusutveckling – ett bredare perspektiv	3
Avgränsningar	3
Avgränsning gentemot verksamhetsutveckling	3
Geografisk avgränsning	4
Syften.....	4
Syften med campusutveckling (effektmål).....	4
Fokusområden	4
Delprojekt och aktiviteter 2024-2027	5
Renoveringar och om-/tillbyggnader	5
Flytt- och evakueringsprojekt	6
Andra delprojekt och aktiviteter inom campusutveckling 2024-2027	7
Strategi och arbetsätt	8
Strategi	8
Arbetsätt	9
Organisation.....	10
Risker.....	12
Kommunikationsstrategi	12
Intressenter	12
Budget (per år).....	12

Inledning

Denna projektplan avser det fortsatta arbetet med Samhällsvetenskapliga fakultetens lokaler och miljöer under perioden 2024-2027.

En utgångspunkt för projektplanen är att arbeta med samtliga Samhällsvetenskapliga fakultetens fysiska miljöer vilket omfattar alla verksamheter i Lund samt Campus Helsingborg och lokalerna i Malmö. Mot bakgrund av erfarenheterna från tidigare delprojekt läggs en större vikt i denna projektplan på att fokusera på effektmål och arbetsätt snarare än att uteslutande lyfta fram specifika renoverings- och tillbyggnadsprojekt.

Arbetet med campusutveckling är organiserat i projektform (projektledare, projektägare, projektgrupp, styrgrupp). Detta arbetsätt har visat sig välfungerande. Därför revideras nu projektplanen som just en projektplan, trots att, vilket vi beskriver i det följande, arbetet har utvecklats mer till ett kontinuerligt arbete än ett tidsbegränsat projekt.

Bakgrund

Campus Paradis, byggprojekt

Fakultetens planer för, och arbete med byggnaderna i kvarteret Paradis går tillbaka till 00-talet. Renoveringsprojekten har delats in i etapper. Etapp 1 var totalrenoveringen och ombyggnaden av Eden, med inflyttning 2014. Därefter följde etapp 2; renovering och ombyggnad av Gamla köket med inflyttning 2019. Resterande byggnader inom kvarteret bildar tillsammans etapp 3. Inom denna etapp påbörjades under 2023 renoveringen av Gamla lungkliniken (Hus G). Under 2023 fattade fakultetsstyrelsen beslut om att som nästa delprojekt gå vidare med projektering för Gamla kirurgen (Hus R). Detta då den detaljplan som krävs för att projektera vidare för Cesam (renovering av Gamla polikliniken och Gamla barnbördshuset samt en tillbyggnad som sammanbinder dessa två byggnader) överklagades först till Mark- och miljödomstolen och därefter till Mark- och miljööverdomstolen. I skrivande stund har detaljplanen inte vunnit laga kraft. Utöver dessa fyra nämnda byggnader ingår i etapp 3 även renovering av Gamla barnsjukhuset och Gamla paviljongen.

Campusutveckling – ett bredare perspektiv

Tidigare projektplaner har haft renovering och tillbyggnad som fokus. Inför denna period kommer planen även fortsättningsvis handla om hur vi arbetar med renovering och tillbyggnad men, mot bakgrund av tidigare erfarenheter förskjuts fokus till att också handla om det vidare begreppet campusutveckling. Några anledningar till denna omorientering är att både renovering och tillbyggnad är projekt som har långa ledtider, det finns inslag av osäkerhet när det gäller planfrågor, bygglov och ekonomi. Verksamhetens behov är också föränderliga och svåra att prognostisera många år i förväg. Det är därför önskvärt med en större flexibilitet och ett ökat fokus på att utnyttja möjligheter till bättre utnyttjande och användande av befintliga lokaler. En sådan strategi, som är grundad i en gemensam idé om hur fakultetens campus bidrar till verksamhetens uppgifter, ger en ökad förmåga att hantera risker och ta tillvara möjligheter. Campusutveckling ska därför ses som ett överordnat begrepp för att kontinuerligt verka för att skapa värde för forskning och undervisning. Detta sker både genom småskaliga förbättringar här och nu, och mer långsiktiga projekt såsom byggprojekt eller tematiska projekt såsom konstprojekt eller utemiljöprojekt. Detta synsätt innebär också att campusutveckling behöver ske i nära samverkan med verksamhetsutveckling. I flera avseenden är det förändringar i kultur, ledning och arbetssätt som bidrar till att realisera potentialen i förändrad fysisk miljö, förändringar som ägs av linjeorganisationen.

Avgränsningar

Avgränsning gentemot verksamhetsutveckling

Arbetet med campusutveckling och byggprojekt väcker frågor som handlar mer om organisation och ledning, än om lokaler som sådana. Det är avgörande för en campusutveckling som ska skapa värde för kärnverksamheten att dessa frågor tas om hand. Därför är det viktigt att arbeta proaktivt med verksamhetsperspektivet i lokalanvändning. Projektgruppen kan i viss mån identifiera behov av insatser men arbetet med verksamhets- och ledningsutveckling behöver utgå från och drivas av fakultetsstyrelse och fakultetsledning med stöd av styrgrupp.

Projektgruppen kan föreslå policy- och andra förändringar (t ex rörande lokalutnyttjande, personalbehov inom tekniskt/administrativa funktioner eller andra

förändringar). Ansvar för att fatta beslut om och implementera sådana förslag kommer att, beroende på vilken typ av fråga det handlar om, ligga hos fakultetsstyrelse, kanslichef eller dekan.

Geografisk avgränsning

Projektet framöver ska omfatta även fakultetens lokaler på andra platser än kvarter Paradis. Enligt fakultetens verksamhetsplan 2024-2025 är fakultetsledningens intention att sträva mot en samordning av campusutveckling inom hela fakulteten. Att vidga projekt Campus Paradis till att omfatta hela fakulteten är ett sätt att svara mot den intentionen. Det ger möjlighet att bygga vidare på erfarenhet i projektgruppen och arbeta utifrån fakultetsgemensamma idéer och principer. Samhällsvetenskapliga fakulteten har för tillfället lokaler i Lund, Malmö och Helsingborg.

Projektgruppen ska i huvudsak jobba med de lokaler som fakulteten hyr. Samtidigt är fakultetens lokaler en del av en större helhet och projektet ska därför också finnas representerad i LU-gemensamma sammanhang i frågor som rör lokaler, miljöer och campusutveckling.

Syften

Syften med campusutveckling (effektmål)

- Stödja verksamhetens huvuduppgifter.

Fakultetens inne- och utomhusmiljöer ska stödja verksamhetens huvuduppgifter (forskning, undervisning och samverkan) genom att erbjuda en arbetsmiljö och studiemiljö med mycket hög kvalitet

- Ett attraktivt campus.

Miljöerna ska bidra till att studenter och medarbetare vill vara på campus. Såväl lokaler som utemiljöer ska stimulera till, och ge förutsättningar för, möten och samtal samt stödja känslan av sammanhang. Samhällsvetenskapliga fakultetens campusutveckling syftar till att stärka de kvaliteter som bidrar till ett "sticky campus". Det vill säga en miljö där både studenter och medarbetare kan och vill vistas under hela dagen. I LU:s arbete med en universitetsgemensam campusplan refereras samma koncept till som "Campus hela dagen". En stark studentnärvaro i fakultetens miljöer ska främjas, även utanför lektionstid. Sociala sammanhang och studentinitierade aktiviteter bidrar till en god arbetsmiljö för studenter och stärker förutsättningarna för lärande.

- Hållbart campus

Campusutvecklingen syftar till att bibehålla och utveckla attraktiva miljöer med hög ambitionsnivå. Målsättningen för projektet är att Samhällsvetenskapliga fakultetens campusutveckling ska vara ledande vid Lunds universitet vad avser ekonomisk, ekologisk, social och kulturell hållbarhet.

Fokusområden

Fokusområdena tjänar som vägledning för prioriteringar och utgör också underlag för utvärdering av olika insatser.

- Funktion och arbetsmiljö

- Grundläggande hygienfaktorer: ventilation, temperatur, tillgänglighet, akustik och ljus etc. För att uppnå detta behövs en adekvat serviceorganisation samt konstruktiv samverkan med LU Byggnad och fastighetsägare.
- Utöver grundläggande hygienfaktorer finns ett antal basfunktioner som stärker lokalernas attraktivitet och att lokalerna stödjer den verksamhet som sker. Detta handlar om funktionell teknik med välfungerande support, funktionell inredning, närhet till eller samband med andra funktioner.
- Attraktiva miljöer:
 - Det ska vara lätt att hitta till och i våra lokaler, till funktioner/rumstyper som är lätta att förstå (tysta läsplatser, öppna mötesplatser etc). Det sänker trösklarna för möten och samverkan och skapar bättre förutsättningar för de aktiviteter som sker.
 - Trygg och säker miljö med rätt balans mellan öppenhet och slutenhet som är anpassad till verksamhetens behov.
 - För såväl studenter som lärare, forskare, administration och ledning ska lokaler och miljöer dels ge möjlighet till fokuserat arbete, dels stimulera och ge förutsättningar för möten, samtal och samarbete.
- Hållbart lokalutnyttjande:
 - Utveckla sätt att använda ytor för arbetsplatser, mötesplatser, studiemiljöer, med hänsyn till arbetsmiljö och ekonomi.
 - Hantera organisationsförändringar, fördela utrymme mellan verksamheter. Hantera löpande behovsförändringar.
 - Löpande identifiera och föreslå åtgärder/aktiviteter som berör fakultetsintern och extern driftorganisation.
 - Samverkan med LU Byggnad och fastighetsägare.

Delprojekt och aktiviteter 2024-2027

Andra behov kan under arbetets gång göra det nödvändigt att prioritera om, en sådan dialog kommer föras mellan projektgrupp och styrgrupp.

Projektet ska prioritera de delprojekt som berör renoveringar och om-/tillbyggnader samt relaterade evakuerings- och flyttprojekt eftersom dessa projekt är beroende av fastighetsägare och överenskommelser/avtal med ekonomiska åtaganden och skarpa deadlines. I den utsträckning prioritering blir nödvändig så är det i första hand dessa delprojekt och relaterade leveransmål som ska prioriteras.

Delprojekt och aktiviteter utöver de ovan nämnda är viktiga för att nå effektmål och bidra till campusutveckling i stort och projektets intention är att kunna arbeta med även dessa delprojekt.

Renoveringar och om-/tillbyggnader

Projektgruppens uppdrag inom byggprojekt är att följa och bevaka fakultetens intressen i projekteringsarbetet. Projektet ska kontinuerligt och i samband med särskilt viktiga tillfällen samarbeta och kommunicera med berörda verksamheter internt, ha ett aktivt förankringsarbete samt hantera remissförfaranden.

Fakulteten ska, i samband med bygg/renoveringsprocesser, medverka i enlighet med LU Byggnads processbeskrivning. För fakultetens projektgrupp innebär detta aktiviteter i form av att:

- Beskriva verksamhetens behov med avseende på lokaler, samt svara på frågor om funktionskrav.
- Planera och ta fram underlag till fakultetens interna beslutsprocess
- Kommunicera om projektet genom information till och dialog med verksamheter och funktioner/råd inom fakulteten.
- Granska handlingarna som tas fram under projekteringens gång och handlägga fakultetsinterna remissförfaranden.
- Ta fram underlag inför inköp av utrustning enligt gränsdragning mot LU Byggnad och mot institutionsnivån.
- Bidra med underlag till samt vid behov delta vid MBL-förhandlingar och MBL-informationer.
- Tillse att skyddsombud och studeranderepresentanter ges möjlighet att delta och yttra sig om föreslagna lösningar.

Bygg- och renoveringsprojekt 2024-2027

- Sommaren 2024 kommer Gamla lungkliniken att vara färdigrenoverad och inflyttningar ska ske. Projektgruppen ska utvärdera såväl arbetssätten samt miljöerna med start hösten 2024.
- Projekteringsarbetet för Gamla kirurgen ska, enligt plan, gå vidare till programhandling, systemhandling och bygghandling. Projekteringen beräknas pågå en bit in i 2026.
- Det fortsatta arbetet med lokalutveckling i Helsingborg samordnas med fakultetens arbete med strategi för verksamheten. Hösten 2024 påbörjas en utredning för detta delprojekt.
- En större flexibilitet mellan fakultetens två campus, i Lund och i Helsingborg, har lyfts fram som önskvärt under lång tid. Från 2025 har Institutionen för kommunikation verksamhet i Lund, Helsingborg och Malmö och det blir då extra viktigt att planera för hur miljöerna och ytorna kompletterar varandra på bästa sätt.
- Journalistutbildningen har idag lokaler på Media Evolution City. Det finns möjligheter att projektera delar av den överyta som beräknas finnas i Konstnärliga fakultetens planerade campus i Varvsstaden. Det finns en tidig skiss, och projektgruppen planerar att återkomma till skissen och föra dialog med verksamheten under 2025, när Institutionen för kommunikation är etablerad.
- När beslut om detaljplan för Cesam vunnit laga kraft, kommer fakulteten tillsammans med LU Byggnad och Akademiska hus återvända till programhandlingen och undersöka hur projektet kan drivas vidare på lämpligt sätt.

Flytt- och evakueringsprojekt

Projektets uppgifter i samband med flytt- och evakueringsprojekt är bl.a. att

- planera verksamhetens flytt av befintliga möbler, utrustning mm.

- i samarbete med inredningssamordnare genomföra inventering och bedömning av befintlig inredning för planering av magasinering, tvätt, renovering och avyttring.
- ta fram underlag för avrop eller upphandling av flytt och eventuella andra tjänster.
- förbereda och färdigställa flyttplanering.
- planera för driftsättning av den egna förvaltningsorganisationen ex vaktmästeri, städ, i dialog med berörd verksamhet.
- projektleda och stödja institutionsledning och arbetsgrupp före, under och efter flytt vilket omfattar bl.a. kommunikationsinsatser, stöd till prefekt/motsv avseende intern resurssättning.
- tillhandahålla detaljerade och tydliga checklistor för verksamheten, dels om vilka uppgifter projektgruppen ansvarar för, dels vilka uppgifter verksamheten ansvarar för.
- ta fram underlag gällande lås- och ev larmsystem
- delta i framtagande av underlag för skyltprogram.
- ansvara för det logistiska genomförandet i samband med flyttar

Flytt- och evakueringar 2024-2027

- Flytt av MKV och tillhandahållandet av en samlande miljö för Institutionen för kommunikation.
- Evakuering av verksamheterna i Gamla kirurgen.

Andra delprojekt och aktiviteter inom campusutveckling 2024-2027

Utemiljö

Fakultetens miljöer i Lund kännetecknas av relativt små byggnader omgivna av, till stora delar, bilfria kommunikationsstråk och parkmiljö. Miljön runt och mellan byggnaderna fungerar som korridorer mellan byggnader och här finns en stor potential att tillvarata. Utemiljön är i det sammanhanget en viktig del för att nå campusutvecklingens mål och kan främja spontana möten, identifikation, känsla av sammanhang och gemenskap.

Under den kommande treårsperioden avser projektgruppen att starta en utredning eller förstudie, tillsammans med LU Byggnad och Akademiska hus, utifrån en gemensam målbild av hur utemiljön på bästa sätt kompletterar byggnaderna och kan stötta projektets mål.

Konstprogram för kvarteret Paradis

Projektgruppen och dekan medverkar i samrådsgrupp med Akademiska hus, LU Byggnad, Skissernas museum och Statens konstråd. Samrådsgruppens uppgift är att ta fram ett konstprogram som dels syftar till att tillföra konst i hela kvarteret, och byggnadsanknuten konst i samband med Cesam-projektet.

Kontinuerlig campusutveckling

Parallellt med renoverings- och utemiljöprojekt avser projektgruppen att initiera ett antal mindre insatser, som med relativt enkla medel skapar värde för verksamheten nu. Syftet med aktiviteter inom kontinuerlig campusutveckling är dels att förbättra situationen här och nu, dels ger det ett mycket viktigt underlag inför kommande projekteringar, särskilt när det gäller utformningen av Cesam. Aktiviteterna ger erfarenheter som gör att vi blir bättre på att specificera de behov för undervisning och forskning som ska vara vägledande i pågående och kommande projekt.

Följande lista på insatser är ett resultat av projektgruppens analys av den dialoggrunda med samtliga prefekter som genomfördes hösten 2023, de behov som identifierats i samband med remissprocesser och projektering, samt av den löpande dialog projektgruppen har med verksamheten.

- Gemensamma mötesrum/faculty club

Den preliminära evakueringen av fakultetsledning och kansli till - Allhelgonaskolan kan ge möjligheter att planera och testa en eller olika idéer om en gemensam mötesplats. Detta kan sedan utvärderas för att ingå i en planering för den långsiktiga inplaceringen av ledning och kansli.
- Aktivitet om förtätning och kontor

Seminarium med inbjudna forskare, öppet för fakultetens medarbetare, med fokus på hur förtätning kan bidra till att skapa en bättre och mer kreativ arbetsmiljö, och hur kan vi dela arbetsrum som skapar värde för verksamheten. Här fokuseras även de olika risker som kan finnas med att dela arbetsrum och lämpliga sätt att hantera detta.
- Lärosalar och ALC
 - I samarbete med Utbildningsrådet undersöka hur lärosalsbeståndet svarar mot de pedagogiska upplägg som fakulteten vill att undervisningen innehåller, samt att undersöka hur befintliga lärosalar kan anpassas för att t.ex. bättre svara mot gruppstorlekar i undervisningen.
 - En annan aktivitet kopplat till lärosalar är att undersöka hur vi med befintligt bestånd så långt som möjligt kan hantera de tomställningar som blir nödvändiga i samband med renoveringar av t.ex. Ga kirurgen, Ga polikliniken och Ga paviljongen.
- Studiemiljöer
 - En av målsättningarna i Cesam-projektet är att öka studiemiljöerna i kvarteret, med en variation av studieplatser. Projektgruppen avser att inom ramen för de befintliga lokalerna identifiera möjligheter till fler och varierade studiemiljöer av hög kvalitet. En spaning på närliggande befintliga och planerade studiemiljöer ska också göras.
- Utrymmen för studentaktiviteter
 - Projektgruppen har bett Samhällsvetarkåren att identifiera sina behov av lokaler, särskilt förrådsutrymmen. Utifrån dessa behov avser projektet att undersöka möjliga lösningar i befintliga lokaler, och ta hänsyn till detta i kommande projekteringar.
 - Identifiera studenternas (enskilda och föreningars) behov av "egna" lokaler samt tillgång till möteslokaler. Projektgruppen avser att föreslå lämpliga sätt att tillgodose dessa behov.

Strategi och arbetssätt

Strategi

En övergripande strategi för campusutvecklingen är att arbeta efter fyrstegsprincipen.

Fyrstegsprincipen¹ tillämpas för att säkerställa en god resurshushållning och för att åtgärder ska bidra till en hållbar användning av lokaler. Den är vägledande i fakultetens arbete för att säkerställa effektiva och hållbara lösningar och prioritera olika åtgärder. I denna projektplan görs en tolkning av hur stegen i fyrstegsprincipen kan användas i relation till campusutveckling.

Åtgärder i de tidiga stegen i fyrstegsmodellen är viktiga i det arbete vi kallar ”campusutveckling här och nu”. Dvs att inte invänta större renoveringar eller ombyggnader för att tillgodose behov i verksamheten som kan mötas genom mindre insatser. Den småskaliga utvecklingen ska ske parallellt, och i planeringen integrerat med, de mer omfattande åtgärderna, som renovering och om-/tillbyggnad.

Varje enskilt steg i fyrstegsprincipen täcker in olika aspekter och skeden i utvecklingen av lokaler.

1. Tänk om

Det första steget handlar om att först och främst överväga åtgärder som kan påverka behovet av lokaler samt hur de används.

Exempel på åtgärder: Pedagogiskt upplägg, samnyttjande, flexibla arbetsplatser, hantering av/information om lediga lokaler.

2. Optimera

Det andra steget innebär att genomföra åtgärder som medför ett mer effektivt utnyttjande av befintliga lokaler.

Exempel på åtgärder: mindre anpassningar t.ex. i inredning/utrustning för olika användningsändamål, ökad utnyttjandegrad.

3. Bygg om

Vid behov genomförs det tredje steget som innebär begränsade ombyggnationer av befintliga lokaler.

Exempel på åtgärder: Renoveringar, anpassning för tillgänglighet, teknisk uppgradering, modernisering av utrymmen, omstrukturering av interiör.

4. Bygg nytt

Det fjärde steget genomförs om behovet inte kan tillgodoses i de tre tidigare stegen. Det innebär nybyggnation av lokaler.

Exempel på åtgärder: Nya byggnader och tillbyggnader.

Arbetsätt

De övergripande arbetsätt som projektet tillämpar är dialog och samverkan, lärande, samt att aktivt stötta verksamheten.

- Intern och extern dialog och samverkan
 - Nära samverkan med fakultetens verksamheter och skyddsorganisation för att identifiera behov, göra kravställning och aktivt företräda nyttjarna i samverkan med LU Byggnad och fastighetsägare.
 - Projektet ska också bidra till att identifiera behov av verksamhetsutveckling för att realisera potentialen i den fysiska miljön.

¹ Fyrstegsprincipen kommer från Trafikverket som en modell för att säkerställa god resurshushållning och för att åtgärder ska bidra till hållbar samhällsutveckling. Principen har omformulerats till fastighets- och byggbranschen av bl.a. Kristna Mjörnell, adjungerad professor vid LTH.

Styrgrupp och fakultetsledning koordinerar och leder samordningen av campusutveckling, verksamhetsutveckling och styrningsfrågor.

- Lärande
 - Omvärldsbevakning och lära av andra.
Noga följa kostnadsutveckling och andra ekonomiska risker som förändringar i omvärlden kan medföra.
 - Utbyte och deltagande i nätverk med andra fakulteter och andra universitet. Studiebesök och deltagande i konferenser och workshops med relevans för campusutveckling.
 - Lära av egna erfarenheter
Fortlöpande dialog med verksamheterna med fokus på hur lokaler, utemiljö och relaterad service kan bidra till bättre utbildning, forskning, samverkan.
Utvärdering av miljöer, projekt och evakueringar genom workshops, intervjuer och observationer.
Dokumentation och utveckling av rutiner, PM och checklistor som stöd för campusutveckling.
- Aktivt stötta verksamheten
 - En central uppgift för projektgruppen är att aktivt delta i det konkreta arbetet som campusutveckling och byggprojekt medför. Exempelvis att planera och, tillsammans med verksamheter, genomföra flyttar. Att underlätta för att dela best practice inom fakulteten och att i nära samarbete med verksamheten undersöka sätt att bättre använda lokalerna.

Organisation

Projektplanen revideras vart tredje år.

Arbetsformer och organisation ska stärka kontinuitet i campusutveckling för att öka beställarkompetens och kvalitet i såväl byggprojekt som kontinuerlig utveckling.

Projektorganisationen ska på ett resurseffektivt sätt knyta samman kunskap om fakulteten lokalutnyttjande, om verksamhetens karaktär, ledning, organisation, med sakkunskap om arkitektur och inredning, byggnation och fastighetsförvaltning.

Fakultetsstyrelse

Fakultetsstyrelsen ansvarar för övergripande beslut och inriktningar för campusutvecklingen. Beslutar om projektplan och utser styrgrupp och projektledare. Fakultetsstyrelsen fattar beslut om lokalprogram och verksamhetsbeskrivning.

Beslut som fattas av byggnadschef, i samråd med dekan, förankras i fakultetsstyrelsen i de fall besluten medför större ekonomiska åtaganden.

Styrgrupp

Projektägaren samråder med styrgrupp och ansvarar för att:

- Projektet genomförs kostnadseffektivt och fyller verksamhetens behov.

- Fatta löpande strategiska beslut angående genomförandet av projektet inom ramen för övergripande beslut som fattas av fakultetsstyrelse eller motsvarande.
- Se till att det till ledning och fakultetsstyrelse finns tillräckliga beslutsunderlag inför beslut.
- Ge samlade yttranden till LU-Byggnad i samband med remissprocesser och liknande.
- Utse referens- och arbetsgrupper.

Styrgruppen ansvarar gemensamt för att:

- Hålla sig löpande informerade om hur projektet framskrider.
- Underlätta för projektet - eliminera hinder.
- Stötta projektet.
- Förankra projektet hos olika intressenter.
- Uppmärksamma eventuella bristfälliga beslutsunderlag.
- Arbeta för att säkerställa finansiering och hållbar ekonomi för projektet som helhet.

Sammansättning:

Dekan – projektägare
Kanslichef
Representant från fakultetsstyrelsen
Verksamhetsrepresentant
Studeranderepresentant

Ständigt adjungerad: Ekonomichef vid fakulteten
Projektledning är föredragande, övrig projektgrupp ständigt adjungerad.

Då styrgruppen hanterar frågor som rör Campus Helsingborg utökas gruppen i enlighet med separat utredningsbeslut avseende Campus Helsingborg.

Projektledning och projektgrupp

Projektledare ansvarar för att projektet arbetar mot uppsatta mål och inom ramarna för fakultetsstyrelsens och projektägarens beslut.

Projektledare ansvarar för utvärdering och utveckling av arbetssätt och processer i projektet. Projektledare ansvarar för löpande prioriteringar inom projektet och för att balansera åtaganden i relation till befintliga resurser, i dialog med projektägare och kanslichef.

Projektet kan förändras och utvecklas och organisation och roller kan behöva anpassas till nya delprojekt och uppgifter. Det åligger projektledare att i dialog med projektägare ta fram en plan för hur det operativa arbetet i projektet organiseras, i t.ex. projektgrupp/-er.

Nuvarande roller:
Projektledare
Biträdande projektledare
Lokalplanerare från LU Byggnad
Flyttledare

Risker

Se riskhanteringsplan

Kommunikationsstrategi

Se kommunikationsstrategi

Intressenter

Se kommunikationsstrategi

Budget (per år)

Omkostnader: 100 000kr/år (studiebesök, material till utställningar, workshops, externa tjänster)

Uppskattade personalresurser i tid: projektledare 40%, biträdande projektledare 100 %, flyttledare vid behov 25-90% kommunikatör 10%, HR 5%, ekonom 10% för råd, utredning, analys dels det som rör delprojekten, dels projektet i relation till fakultetens ekonomi i stort.

Utöver detta finns behov av resurser för utredningsarbete, samverkan med driftsorganisation och stöd till projektet i olika avseenden, upp till 50%.

Under hösten 2024 kommer projektägare och kanslichef fastställa projektets resursbehov och därefter regelbundet följa upp balansen mellan projektets omfattning och tillgängliga resurser.

Lokalplanerare och inredningssamordnare från LU Byggnad, enligt till projektet hörande delprojekt. Det finns behov av en mer generell medverkan (dvs. utöver specifika renoverings- och byggprojekt) från LU Byggnad i form av lokalplanerare och inredningssamordnare för att säkerställa att även mindre delprojekt, anpassningar av miljöer och flyttar hanteras på ett professionellt och kvalitativt sätt. Projektägare och kanslichef för dialog om resurser med ansvariga inom LU Byggnad.